MineLife – Życie z górnictwem

Sprawozdanie z warsztatów branżowych nr 3
w obiekcie referencyjnym „Demitz-Thumitz”

Zadanie 2:	Rozwój i zastosowanie strategii zarządzania konfliktami
Organizator:	Sächsisches Oberbergamt we Freibergu
Uczestnicy:	Sächsisches Oberbergamt we Freibergu Wyższy Urząd Górniczy w Katowicach Okręgowy Urząd Górniczy we Wrocławiu Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego Basalt AG Lafarge Kruszywa i Beton Sp. z o.o. Wójt Gminy Sulików
Instytucja towarzysząca na miejscu:	Basalt AG
Rozpoczęcie:	12 listopada 2018 r.
Zakończenie:	13 listopada 2018 r.
Miejsce wydarzenia:	Hotel „Best Western Plus”, Bautzen (Budziszyn)

Warsztaty branżowe odbyły się w Hotelu „Best Western Plus” w Bautzen (Niemcy). Celem warsztatów była dalsza analiza problematyki konfliktów społecznych związanych z działalnością górnictwa odkrywkowego, ze szczególnym uwzględnieniem sektora kruszyw. Po wstępnym przypomnieniu dotychczasowej tematyki warsztatów oraz innych wydarzeń projektowych, skupiono się na wprowadzeniu kolejnych aspektów, prezentacji nowych metod prac grupowych oraz doskonaleniu komunikacji interpersonalnej w grupach.

W warsztatach wzięło udział łącznie 26 osób. Uczestnikami wydarzenia byli partnerzy projektu: Sächsisches Oberbergamt w Freibergu (SOBA), Wyższy Urząd Górniczy w Katowicach (WUG) i Okręgowy Urzęd Górniczy we Wrocławiu (OUG), Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego (UMWD) we Wrocławiu, a także przedstawiciele nauki i branży górniczej: Basalt AG, Lafarge Kruszywa i Beton Sp. z o. o., Wójt Gminy Sulików, pracownik naukowy Politechniki Wrocławskiej, doktorant Uniwersytetu we Freibergu, Core consult, tłumacz oraz prowadzący warsztaty dr Jarosław Badera.

MineLife – Życie z górnictwem

Dniu 12 listopada 2018 r. spotkanie rozpoczęły Panie reprezentujące oba urzędy górnicze, Ewa Kretschmer (SOBA) oraz Miranda Ptak (OUG Wrocław), witając i przedstawiając uczestników. W następnej kolejności głos zabrał prowadzący warsztaty ekspert, Pan dr Jarosław Badera. Prelekcje eksperta były podsumowaniem przebiegu warsztatów nr 1 w Sulikowie oraz nr 2 w Demitz-Thumitz. Ekspert nawiązał do niedawno otwartej wystawy poświęconej historycznemu i teraźniejszemu znaczeniu górnictwa w Saksonii i na Dolnym Śląsku. Pan dr Jarosław Badera przypomniał również zasadnicze elementy teorii i praktyki konfliktów, w tym zwłaszcza kołowy model konfliktów wg Moore'a oraz analizę interesariuszy za pomocą macierzy Johnsona & Scholesa.

Fot. 1. Ewa Kretschmer (koordynator z ramienia SOBA) inauguruje warsztaty nr 3.

Następnie ekspert przedstawił wybrane psychospołeczne źródła nieporozumień i konfliktów związanych z górnictwem, co wywołało ożywioną dyskusję, w wyniku której stwierdzono potrzebę dalszego pogłębiania wiedzy na ten temat. Pani Dr Miranda Ptak przedstawiła szczegółowo zakres treści do planowanej publikacji w przedmiocie zarządzania konfliktem w działalności górniczej. Po omówieniu odbyła się dyskusja między uczestnikami warsztatów branżowych, w kwestii używania w tytułach rozdziałów słowa „konflikt", które w opinii części osób powinno zostać zastąpione innym sformułowaniem. Poruszono również istotne sprawy wydawnicze.

Fot. 2. i 3. Dyskusja nad treścią i formą podręcznika Życie z górnictwem (z lewej: Pani dr Miranda Ptak, po prawej: Wójt Gminy Sulików, Pan Robert Starzyński oraz Kierownik Kopalni Lafarge w Sulikowie, Pan Sebastian Kuczyński).

Po lunchu drugą cześć spotkania rozpoczęto od podziału uczestników na dwa zespoły mieszane polsko-saksońskie. Zespoły mogły praktycznie sprawdzić nabytą wiedzę. W tym celu przedstawiono stany faktyczne sytuacji konfliktowych. W pierwszej kolejności przystąpiono do zadania polegającego na identyfikacji składowych wybranego konfliktu na bazie tzw. koła Moore'a, a następnie do analizy interesariuszy macierzą Johnsona & Scholesa. Do analizy wzięto przykłady znane z poprzednich warsztatów tj. Biurokrację (z terenu Polski) oraz Jezioro (z terenu Niemiec), które zostały przypomniane przez (odpowiednio:) Panów Dr Jarosława Baderę oraz Armina Reichela. Po wykonaniu analiz grupy kolejno przedstawiały ich wyniki, te zaś były komentowane przez drugą grupę i dyskutowane.

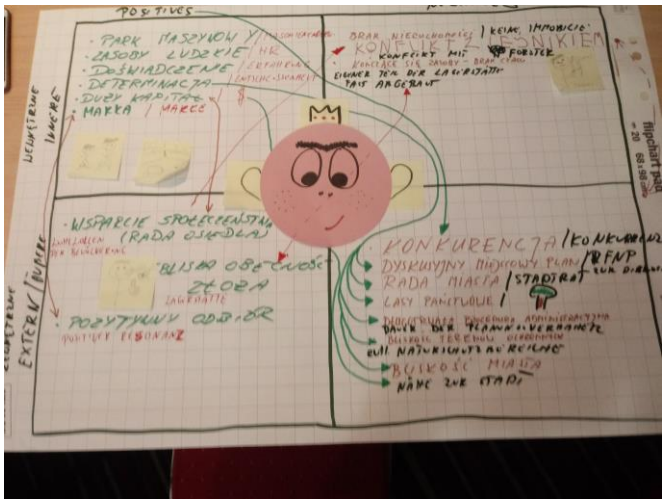
Fot. 4. Grupa nr 1 analizuje przypadek Biurokracja za pomocą koła Moore'a.

Fot. 5. Pan Marcus Kamratzki referuje wyniki analizy przypadku Jezioro przez grupę 2.

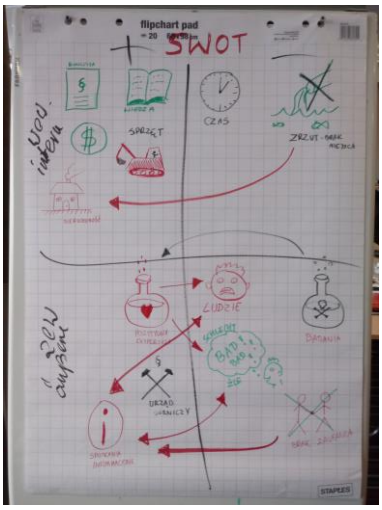
Drugi dzień (13 listopad 2018 r.) warsztatów miał bardziej praktyczny charakter. Pan dr Jarosław Badera[1] rozpoczął od wprowadzenia w teorię analizy SWOT, którą zobrazował uprzednio przygotowanym, fikcyjnym przykładem w formie odrębnej prezentacji. Uczestnikom stworzono możliwość analizy metodą SWOT tych samych rzeczywistych sytuacji konfliktowych, które były analizowane dnia poprzedniego, z podziałem na analogiczne grupy. Znając już sytuacją wyjściową, wykonano „burzę mózgów" i zaproponowano możliwe działania zmierzające do rozwiązania konfliktów, a następnie zaprezentowano i przedyskutowano wyniki obu analiz w formie graficznej (fot. 7., fot. 8.).

[1] w zastępstwie, Pani dr Joanny I. Belzyt

Fot. 6. Praca w grupach nad analizą SWOT pod nadzorem eksperta.



Fot. 7. Wyniki analizy SWOT dla przypadku Biurokracja.



Fot. 8. Wyniki analizy SWOT dla przypadku Jezioro.

Zastosowane metody okazały się bardzo efektywne: uczestnicy byli bardzo zaangażowani w wykonanie wszystkich zadań, do wykonania których wykorzystali własne doświadczenia, zarówno zawodowe, jak i osobiste. W swoim podsumowaniu ekspert określił większość działań jako wykonane poprawnie, a dzięki współpracy w grupach i ożywionym dyskusjom zaproponowane rozwiązania okazały się celowe (Jezioro) lub perspektywiczne (Biurokracja). Każdy z uczestników otrzymał zadanie, które w formie fiszki „Praktyczne rozwiązania sytuacji

konfliktowych MineLife – Życie z górnictwem" będzie musiał opisać przykład konfliktu. Prace można nadsyłać do 19 grudnia 2018 r., zostaną one później wykorzystane w publikacji. Oficjalnie warsztaty zostały zamknięte przez Panie reprezentujące oba urzędy górnicze i po lunchu uczestnicy rozjechali się.

Fot. 9. Uczestnicy warsztatów branżowych w Bautzen z wynikami obu analiz SWOT.

JAROSŁAW BADERA
ZASOBY NATURALNE
41-303 Dąbrowa Górnicza
ul. Kasprzaka 38/13
NIP 6291649919 REGON 243057747