

MineLife – Życie z górnictwem

Sprawozdanie z Warsztatów branżowych nr 4 w obiekcie referencyjnym kopalnia bazaltu „Sulików”

Zadanie 2:	Rozwój i zastosowanie strategii zarządzania konfliktami
Organizator:	Okręgowy Urząd Górniczy we Wrocławiu
Uczestnicy:	Sächsisches Oberbergamt we Freibergu Wyższy Urząd Górniczy w Katowicach Okręgowy Urząd Górniczy we Wrocławiu Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego oraz Lafarge Kruszywa i Beton Sp. z o.o. Wójt Gminy Sulików eksperti zewnętrzni
Instytucja towarzysząca na miejscu:	Lafarge Kruszywa i Beton Sp. z o.o.
Rozpoczęcie:	11 luty 2019 r.
Zakończenie:	12 luty 2019 r.
Miejsce wydarzenia:	Urząd Gminy Sulików

Miejszem spotkania była ponownie sala konferencyjna Urzędu Gminy w Sulikowie. Celem warsztatów były dalsza analiza problematyki konfliktów społecznych związanych z działalnością górnictwa odkrywkowego, ze szczególnym uwzględnieniem sektora kruszyw.

W warsztatach wzięło udział łącznie 6 osób reprezentujących Sächsisches Oberbergamt z siedzibą w Freibergu, 2 osoby z Wyższego Urzędu Górniczego w Katowicach, 4 z Okręgowego Urzędu Górniczego we Wrocławiu, 3 osoby z Urzędu Marszałkowskiego, a także inne osoby reprezentujące obiekt referencyjny: 5 osób z firmy Lafarge Kruszywa i Beton Sp. z o.o., Wójt Gminy Sulików, 1 pracownik naukowy Politechniki Wrocławskiej, 2 ekspertów prowadzących warsztaty, a także tłumacz – łącznie 25 osób (szczegółowa lista w załączeniu).

Spotkanie rozpoczął Wójt Sulikowa, Pan Robert Starzyński, który przywitał uczestników. Następnie głos zabrały osoby reprezentujące oba urzędy górnicze tj. kolejno Pani dr Miranda Ptak (OUG Wrocław) oraz Pani Małgorzata Kaden (SOBA). W dalszej kolejności głos przejął prowadzący warsztaty ekspert Pan dr Jarosław Badera, który krótko zaprezentował i podsumował przebieg wszystkich dotychczasowych warsztatów. Przypominał poznane elementy teorii i praktyki (kołowy model konfliktów wg Moore’a, analizę interesariuszy za pomocą macierzy Johnsona & Scholesa, analizę SWOT). W dalszej kolejności głos przejęła Pani dr Joanna Iza Belzyt (Uniwersytet Gdański, Wydział Nauk

MineLife – Życie z górnictwem

Społecznych), która przedstawiła podstawy teoretyczne i metody *Diagram Ishikawy*, jako kolejnej metody analizy konfliktów, której działanie na przykładzie górnictwa pod koniec prelekcji zaprezentował dr Jarosław Badera. Po krótkiej przerwie przeszedł on do omówienia *Walca konfliktu* jako poszerzonego modelu konfliktów środowiskowych na tle działalności górniczej.



Fot. 1. Inauguracja warsztatów branżowych w Sulikowie przez Pana Roberta Strzyńskiego (Wójt Gminy Sulików)



Fot. 2. i 3. Prezentacja i ćwiczenia w zakresie teorii Cialdiniego (prezentacja wprowadzająca, ćwiczenia w grupach) (od lewej: Pan Robert Starzyński, Pani dr Miranda Ptak oraz Pani Marta Wójcik, Pani Aleksandra Szwejca)

MineLife – Życie z górnictwem

Po lunchu kontynuowano warsztaty pod kierunkiem Pani dr Joanny Izy Belzyt, która zgodnie z teorią Cialdiniego zaprezentowała zasady wywierania wpływu na ludzi w sytuacjach codziennych oraz związanych z górnictwem, a następnie teorię i praktykę metody *Non Violent Communication*. W obu przypadkach prezentacje wprowadzające w w/w teorie przeplatane były ćwiczeniami w kilkuosobowych grupach, których celem było ugruntowanie świeżo nabytej wiedzy. Na tym zakończono pierwszy dzień warsztatów i uczestnicy udali się do miejsca zakwaterowania.

Drugi dzień warsztatów branżowych niemal w całości zajęła symulacja spotkania z interesariuszami projektu górniczego, które w normalnych warunkach odbywają się zwykle w ramach procedur planistycznych oraz oceny oddziaływania przedsięwzięcia na środowisko. Z grupy uczestników wyłoniono w sposób losowy (wg określonych parytetów) reprezentację przedsiębiorcy górniczego, władz samorządowych, instytucji decyzyjnych i/lub opiniujących, organizacji ekologicznych, a pozostali uczestnicy stanowili „zwykłych” mieszkańców, jako że spotkanie miało charakter otwarty.



Fot. 4. Reprezentant przedsiębiorstwa górniczego referuje założenia projektu inwestycyjnego
(Pan Wojciech Chudzik, Lafarge Kruszywa i Beton Sp. z o.o.)

MineLife – Życie z górnictwem



Fot. 5. Zajęcia praktyczne – lokalna liderka podczas zadawania pytań (Pani Urszula Kaźmierczak, Politechnika Wrocławska)

Roli moderatora podjął się Pan dr Jarosław Badera, który po prezentacji zasad spotkania oddał głos przedstawicielowi przedsiębiorcy, ten zaś zreferował na czym polega projekt, próbując przekonać zgromadzonych do zgody na jego realizację. Następnie odbyła się ożywiona dyskusja polsko-niemiecka, w której głos zabierali poszczególni, wyżej wymienieni interesariusze. W trakcie dyskusji wykorzystano poznane wcześniej metody *NVC*, w szczególności tzw. „język szakala” oraz „język żyrafy”, a cała dyskusja jako żywo przypominała rzeczywiste spotkania tego typu. Na koniec Pan Szymon Dolata z firmy Lafarge Kruszywa i Beton Sp. z o.o., omówił rzeczywisty przebieg wydarzeń, gdyż omawiany przykład bazował na specjalnie do tego celu wskazanym przypadku. Należy podkreślić, że symulacje udała się znakomicie, a wszyscy dyskutanci dobrze wcielili się w swoje role, a niektórzy przejęli wręcz rolę tzw. liderów opinii.

Na zakończenie warsztatów zebrano opinie uczestników na temat całego cyklu (plusy/minusy cyklu warsztatów), które zostały przekazane do dalszej analizy, a następnie głos zabrała Pani, dr Miranda Ptak Zastępca Dyrektora OUG we Wrocławiu, która krótko przedstawiła dalsze plany projektowe oraz, kontynuując, podsumowała warsztaty i pożegnała uczestników.

Również Pani Małgorzata Kaden (SOBA) i Pan Wójt podziękowali i pożegnali zgromadzonych. W ten oto sposób dokonano oficjalnego zakończenia warsztatów, dzięki którym uczestnicy wzbogacili się

MineLife – Życie z górnictwem

o dodatkowe doświadczenia. Jak również wskazali inny punkt widzenia swoim partnerom w projekcie oraz dążyli do zweryfikowania sytuacji konfliktowych.



Fot. 6. Uczestnicy warsztatów branżowych w Sulikowie 11-12 lutego 2019 r.

JAROSŁAW BADEKA
ZASOBY NATURALNE
 41-303 Dąbrowa Górnicza
 ul. Kasprzaka 38/13
 NIP 6291649919 REGON 243057747

J. Bedek